



RAPPORT DE GESTION SUR LES OPÉRATIONS DE L'EXERCICE CLOS LE : 31/12/2025

Chères adhérentes, Chers adhérents,

Nous avons l'honneur de vous présenter, conformément aux textes légaux et réglementaires, notre rapport sur les opérations de l'exercice clos le 31/12/2025, ainsi que sur les comptes annuels dudit exercice soumis aujourd'hui à votre approbation.

PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS

Les méthodes d'évaluation et de présentations sont conformes aux nouveaux règlements ANC 2023-03 du 7 juillet 2023 et 2022-06 du 4 novembre 2022.

L'exercice social du CESFO pour 2025 est sur 12 mois du 01/01/2025 au 31/12/2025.

SITUATION ET ACTIVITÉ AU COURS DE L'EXERCICE 2025

Au cours de cet exercice social les **produits d'exploitation** s'élèvent globalement à **3 890 470 €**

Ces produits d'exploitation sont constitués de :

Une "**recette**" **nette** de

1 670 653 €

Cette "recette" est principalement constituée des prestations fournies :

- en matière de restauration pour	1 435 942 €	
- dans le domaine de l'enfance par la participation des familles et partenaires au prix de journée pour	135 060 €	
- et par le versement de la mairie d'Orsay pour les familles pour	13 010 €	
- Pour les prestations CLS	34 046 €	
- Adhésions et cotisations	52 595 €	
- Transfert de charges et autres produits		19 639 €

Des **subventions d'exploitation** pour un montant de 2 200 178 €

Le détail de ces subventions d'exploitation est donné en annexe.

Elles correspondent pour 1 742 923 €

aux remboursements des salaires et charges sociales des contractuels des restaurants.

Nos **charges d'exploitation** se sont élevées globalement à **3 754 028 €**

Compte tenu de la structure de nos activités, les **postes de charges**

sont :

- traitements et salaires des personnels charges sociales incluses		2 086 057€
dont 285 150 € pour l'Enfance		
- achats de marchandises et variation de stocks		1 127 702 €
- impôts et taxes		28 878 €
- charges externes ; autres charges et dotation aux amortissements et provisions		511 391€

En conséquence, le **résultat d'exploitation** s'élève à 136 443 €

et après reprise de provisions et déduction de toutes charges, impôts et dotations, notre **résultat** net se solde par un excédent de 143 776 €

réparti en :

Restaurants : excédent	169 241 €
Enfance : déficit	-41 048 €
CLS : excédent	15 583 €

EFFECTIF DE L'ASSOCIATION EN ETP

Fonctionnaires :

CDI : 43

CDD : 0,70

CEE-ENFANCE-CLS : 4,16

ÉVÉNEMENTS IMPORTANTS

Les travaux d'aménagement de la cafétéria du restaurant de Bures, espérés en 2025 n'ont finalement pas pu être réalisés au cours de l'exercice. Toutefois, la salle a été ouverte aux convives à compter du 24 mars 2025, offrant un espace supplémentaire et agréable, équipé d'un nouveau mobilier, avec une capacité d'accueil de 100 places assises.

La fin de l'année 2025 a également été marquée par plusieurs difficultés techniques affectant le restaurant du plateau. Ces dysfonctionnements ont conduit, à compter du 15 décembre 2025, à l'arrêt temporaire de la production et de la distribution de repas chauds.

Dans l'attente des travaux de remise en état prévus début 2026, une organisation transitoire a été mise en place afin d'assurer la continuité du service de restauration, notamment par la mise à disposition de paniers-repas à emporter destinés aux agents du site du plateau.

PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

La remise en état du restaurant du plateau constitue une priorité afin de permettre la reprise d'une activité normale de restauration pour les usagers du plateau, dans l'attente de l'ouverture du futur restaurant BB4 prévue en 2028.

Par ailleurs, les travaux d'aménagement de la terrasse et des espaces extérieurs du bâtiment 230 devraient débuter en 2026, avec l'installation de mobilier extérieur (tables et bancs), afin d'améliorer le cadre d'accueil et la convivialité.

Enfin, l'aménagement de la cafétéria devrait être finalisé, un budget étant en cours de mobilisation par l'Université, afin de proposer une offre de restauration différente et plus diversifiée à destination des usagers.

Concernant le centre de loisirs, des discussions ont été engagées avec l'École Normale Supérieure (ENS) afin d'envisager l'accueil des enfants de ses personnels, dans le but d'élargir le public accueilli et de renforcer la fréquentation de la structure.

PROPOSITION D'AFFECTATION DU RÉSULTAT

Les comptes de l'exercice écoulé font ressortir un excédent de	143 776 €
Nous vous proposons de répartir ce résultat de la façon suivante :	
Restaurants : affectation au poste réserves de trésorerie	169 241 €
Enfance : affectation au poste de réserves diverses	-41 048 €
CLS : imputation au poste de réserves diverses	15 583 €

Au cours de cette séance vous aurez à approuver les comptes et à donner, s'il y a lieu, quitus de sa gestion au Bureau du CESFO.

CONCLUSION

Nous espérons que les résolutions qui vous sont proposées recevront votre agrément et que vous voudrez bien donner quitus de sa gestion au Bureau du CESFO pour l'exercice écoulé.

Orsay, le 28 mai 2026
Pour le Bureau du CESFO
La Présidente



Dominique Bony-Bellicaud